



Überall für alle

SPITEX

Region Lueg

Jahresbericht 2025



www.spitexlueg.ch

Herzlichen Dank für Ihre Mitgliedschaft bei der Spitex Region Lueg. Die geltenden Spitex-Tarife sind nicht kostendeckend. Mit Ihrer Mitgliedschaft leisten Sie daher wertvolle ideelle und finanzielle Unterstützung. Für Auskünfte stehen Ihnen die Spitex-Leitungspersonen jederzeit gerne zur Verfügung.

Spendenkonto

CH36 0638 7042 3800 3940 5
Ersparniskasse Affoltern

IMPRESSUM

Inhalt: © Spitex Region Lueg
Bildmaterial: Spitex / Adobe Stock

INHALT

Trägerschaft / Vorstand, Geschäfts- und Revisionsstelle	4
Bericht des Präsidenten	5
Bericht des Geschäftsleiters	6
Jahresrechnung Verein	7
Revisionsbericht Verein	9
Jahresrechnung Betriebs AG	10
Revisionsbericht Betriebs AG	12
Zahlen und Fakten	13
Erbrachte Leistungsstunden und Kerndienstleistungen	14

TRÄGERSCHAFT / VORSTAND, GESCHÄFTS- UND REVISIONSSTELLE

TRÄGERSCHAFT / VORSTAND

Yves Aeschbacher, Präsident, Burgdorf
Daniela Schwarz, Vizepräsidentin, Schüpbach
Stefan Häsler, Kirchberg
Andreas Schär, Rüegsbach
Claudius Uehlinger, Wasen i.E.

GESCHÄFTSSTELLE

GESCHÄFTSLEITUNG

Andreas Bütikofer, Geschäftsleiter
Andrea Nyffenegger, Stv. Geschäftsleiterin,
Leiterin Pflege & Projekte

ERWEITERTE GESCHÄFTSLEITUNG

Margrit Badertscher, Standortleiterin Weier i.E
Anita Beer, Leiterin Personal
Corina Schmid, Standortleiterin Hasle-Rüegsau
Daniela Valiente, Standortleiterin Sumiswald
Edith Zaugg, Standortleiterin Wynigen

REVISIONSSTELLE

Gfeller und Partner AG
Bahnhofstrasse 26, Postfach 1590, 4901 Langenthal
Revisoren: Christian Zwahlen, Christoph Schneeberger

BERICHT DES PRÄSIDENTEN

Yves O. Aeschbacher



2025 war für die Spitex Region Lueg AG ein Jahr, in dem strategische Weichen gestellt wurden, und unsere Mitarbeitenden täglich unter Beweis gestellt haben, was ambulante Pflege in ihrem Kern bedeutet: verlässliche, menschliche Präsenz bei den Menschen, die auf unsere Unterstützung angewiesen sind.

Ein zentrales strategisches Thema war die WTO-Ausschreibung für den Versorgungssperimeter EO2, die wir gemeinsam mit der Spitex Burgdorf-Oberburg und der Spitex AemmePlus AG bestritten haben. Nach intensiver Vorbereitung und mit einem klaren Gesellschaftervertrag erhielten wir im Juli 2025 den Zuschlag. Als Leadorganisation der Bietergemeinschaft trägt die Spitex Region Lueg dabei eine tragende Verantwortung in der regionalen Versorgung.

Am 13. August 2025 vertieften die strategischen Gremien der Spitex Region Lueg und der Spitex Burgdorf-Oberburg die Zusammenarbeit an einem gemeinsamen Workshop in Sumiswald. Priorisierte identifizierte Kooperationsfelder sind dabei IT und Telefonie, Aus- und Weiterbildung sowie Qualitätsmanagement.

Die gesundheitspolitischen Rahmenbedingungen bleiben anspruchsvoll. Die Umsetzung der Pflegeinitiative, laufende Tarifdebatten und die Weiterentwicklung des elektronischen Patientendossiers prägen die Agenda auf Bundes- und Kantonebene. Konkret zeigte sich dies Ende 2025, als der Kanton Bern ohne Konsultation der Leistungserbringerverbände kurzfristig einen neuen Tarif für pflegende Angehörige einführte. Der Verwaltungsrat beobachtet solche Entwicklungen aufmerksam und engagiert sich auch in Zusammenarbeit mit dem Spitex Kantonalverband Bern aktiv für faire Rahmenbedingungen.

Der Fachkräftemangel bleibt die drängendste operative Herausforderung unserer Branche. Marktgerechte Anstellungsbedingungen, flexible Arbeitszeitmodelle und eine koordinierte Rekrutierungsstrategie innerhalb der Versorgungsregion EO2 stehen dabei im Fokus.

Die Digitalisierung gewinnt auch im ambulanten Pflegesektor an Fahrt. Die Prüfung einer gemeinsamen Digitalinfrastruktur in der Versorgungsregion EO2 wurde in ersten Gesprächen thematisiert. Dabei gilt: Jede Digitalisierungsinvestition muss entweder die Pflegequalität oder die Arbeitsbedingungen der Mitarbeitenden spürbar verbessern. Künstliche Intelligenz wird auch die ambulante Pflege zunehmend prägen, mit Potenzial in der Einsatzplanung, bei der Entlastung von Dokumentationsaufwand und in administrativen Prozessen.

Auf der Infrastruktureseite schreitet das Bauprojekt in Wynigen planmässig voran: Im Herbst 2025 wurde der Dachstock aufgebaut, die Handwerkerarbeiten laufen koordiniert und ohne Verzögerungen. Das neue Gebäude wird künftig den Stützpunkt des Standorts Wynigen beherbergen und schafft damit eine moderne, eigene Infrastrukturbasis für die ambulante Versorgung in dieser Region.

Mein grosser Dank gilt allen Mitarbeitenden für ihren täglichen Einsatz, der Geschäftsleitung für die umsichtige operative Führung, dem Verwaltungsrat für das konstruktive Engagement sowie unseren Partnerorganisationen und nicht zuletzt unseren Klientinnen und Klienten, die uns ihr Vertrauen schenken.

RÜCKBLICK DES GESCHÄFTSLEITERS

Andreas Bütikofer, Geschäftsleiter



Die ersten Monate im 2025 waren geprägt von den intensiven Arbeiten rund um die WTO Ausschreibung der neuen Spitex Versorgungsregionen im ganzen Kanton Bern.

Das bis anhin zugeteilte Gebiet der Spitex Region Lueg AG wurde mit den Gebieten der Spitex Burgdorf-Oberburg und der Spitex AemmePlus AG in einem neuen Perimeter (Versorgungsregion) zusammengefasst.

Die drei Organisationen sind nach wie vor eigenständige Firmen. Sie haben als Bietergemeinschaft, vom Kanton, einen Leistungsvertrag für die Jahre 2026-2029 der neuen Versorgungsregion (EO2) erhalten. Gemeinsam sind sie für die ambulante Pflege mit rund 400 Mitarbeitenden für die Versorgungssicherheit in der Hauptverantwortung. Das gemeinsame Gebiet im Emmental umfasst 31 politische Gemeinden mit ungefähr 71'000 Einwohnerinnen und Einwohner und über 200'000 Pflegestunden.

Die Zusammenarbeit wird in Zukunft erweitert und vertieft, sodass die drei Spitex Organisationen für die Bevölkerung weiterhin ein optimaler Ansprechpartner sind.

In Jahr 2025 wurden erneut mehr Pflegestunden als in den Jahren je zuvor geleistet (siehe Seite 13).

Gleichzeitig verschärft sich das Dauerthema in der ganzen Gesundheitsbranche:

Der Mangel an ausgebildeten Pflegefachkräften, Studierenden und Lernenden. Das weitere Auseinanderdriften zwischen der wachsenden Leistungsnachfrage und den vorhandenen Personalressourcen bereitet uns weiterhin grosse Sorgen.

Für unseren neuen Standort in Wynigen, konnte nach Vorliegen der Baubewilligung im 2024, mit dem Bau gestartet werden. Der Rohbau war am Ende des Geschäftsjahres 2025 bereits zu grossen Teilen fertiggestellt.

Unterdessen konnte die Planung für den Innenausbau gestartet werden. Wir sind zuversichtlich, dass im Dezember 2026 die neuen Räumlichkeiten bezogen werden können. Die Mitarbeitenden freuen sich enorm auf den Wechsel des Standorts und die damit verbundenen Vorteile im Arbeitsalltag.

Dank dem grossen Engagement, der grossen Flexibilität und Loyalität aller unserer Mitarbeitenden konnten wir überhaupt der erneute Anstieg der Pflegestunden und zusätzlichen Dienstleistungen bewältigen. Herzlichen Dank für eure täglichen Einsätze, die vertrauensvolle Zusammenarbeit und die sehr bereichernden Momente der gemeinsamen Gespräche.

Ein grosses Dankeschön geht auch insbesondere an das Leitungsteam, an die Mitarbeitenden der Geschäftsstelle und an den Vorstand / Verwaltungsrat für die konstruktive und geschätzte Zusammenarbeit.

Unseren Klientinnen und Klienten danke ich für ihr Vertrauen in unsere Arbeit und für den respektvollen, wohlwollenden Austausch gegenüber unseren Mitarbeitenden.

JAHRESRECHNUNG VEREIN PER 31.12.2025

BILANZ

AKTIVEN	2025	2024
Umlaufvermögen	932'086	885'825
Anlagevermögen	2'200'000	2'200'000
Total Aktiven	3'132'086	3'085'825
PASSIVEN		
Kurzfristiges Fremdkapital	34'482	13'704
Total Fremdkapital	34'482	13'704
FONDSKAPITAL		
Fondsvermögen per 31.12.	617'390	645'833
EIGENKAPITAL		
Vereinskapital	2'426'288	2'370'196
Jahresergebnis	53'925	56'092
Total Eigenkapital per 31.12.	2'480'213	2'426'288
Total Kapital	3'097'603	3'072'120
Total Passiven	3'132'086	3'085'825

FONDSRECHNUNG

FONDSKAPITAL	2025	2024
Fondsvermögen per 01.01.	645'832	636'207
Ertrag Spenden	34'504	50'157
Aufwand aus Spenden	-62'947	-40'531
Gewinn Spendenrechnung	-28'442	9'626
Einlage in Spendenfonds	0.00	-9'626
Ergebnis Spenden nach Zuweisung Fonds	0.00	0
Fondsvermögen per 31.12.	617'390	645'833

ERFOLGSRECHNUNG

ERTRAG	2025	2024
Mitgliederbeiträge	16'400	17'300
Übrige Erträge	50'000	50'000
Total Ertrag	66'400	67'300
AUFWAND		
Personalaufwand	7'123	6'922
Übriger Aufwand	4'853	3'654
Finanzaufwand	498	632
Total Aufwand	12474	11'208
Jahresergebnis vor Veränderung Vereinskapi- tal	53'926	56'092
Übertrag auf Vereinskapi- tal	-53'926	-56'092
Jahresergebnis	0	0

REVISIONSBERICHT VEREIN SPITEX REGION LUEG

An die Hauptversammlung der
SPITEX Region Lueg, Rüegsau

G FELLER +PARTNER AG

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang) der SPITEX Region Lueg für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden- Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Langenthal, 1.4.2026

GFELLER + PARTNER AG



Christian
Zwahlen



Christoph
Schneeberger

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Prokurist

Beilagen:

Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung und Anhang)

GFELLER + PARTNER AG, BAHNHOFSTRASSE '26, POSTFACH 1590, 4901 LANGENTHAL
TELEFON: +41(0)6'2916 60 60, TELEFAX: +41(0)6'2916 60 61, www.GFELLER-PARTNER.CH

JAHRESRECHNUNG BETRIEBS AG PER 31.12.2025

BILANZ

AKTIVEN	2025	2024
Umlaufvermögen	3'683'446	3'468'591
Anlagevermögen	2'813'392	2'977'076
Total Aktiven	6'496'838	6'445'667
PASSIVEN		
Kurzfristiges Fremdkapital	835'806	896'452
Langfristiges Fremdkapital	848'750	1'098'750
Total Fremdkapital	1'684'556	1'995'202
FONDSKAPITAL		
Zweckgebundene Fonds	290'274	218'065
Total Fondskapital	290'274	218'065
ORGANISATIONSKAPITAL		
Aktienkapital	2'200'000	2'200'000
Zweckgebundenes Kapital	82'187	64'096
Freies Kapital	2'239'821	1'968'304
Total Eigenkapital per 31.12.	4'522'008	4'232'400
Total Passiven	6'496'838	6'445'667

ERFOLGSRECHNUNG

ERTRAG	2025	2024
Erträge aus Lieferungen und Leistungen	6'719'414	6'619'253
Beiträge der öffentlichen Hand (Restfinanzierung)	4'233'903	4'201'113
Übrige Erträge	230'845	204'917
Total Ertrag	11'184'162	11'025'282
AUFWAND		
Personalaufwand	-8'956'524	-8'974'554
Übriger betrieblicher Aufwand	-1'599'285	-1'636'951
Abschreibungen	-240'239	-177'527
Betriebsergebnis	388'115	236'250
Finanzergebnis	-26'298	-30'165
Ordentliches Ergebnis	361'817	206'085
Ausserordentliches Ergebnis	0	0
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	361'817	206'085
Zuweisung Fondskapital (Reserven aus Überschüssen)	-72'209	-5'797
Zuweisung Zweckgebundenes Kapital Betrieb	-18'091	-10'304
Zuweisung Freie Reserve Betrieb	-271'517	-189'984
Jahresergebnis	0	0

REVISIONSBERICHT SPITEX REGION LUEG

An die Generalversammlung der
SPITEX Region Lueg AG, Rüesau

GFELLER+PARTNER AG

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der SPITEX Region Lueg AG für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Langenthal, 1.4.2026

GFELLER + PARTNER AG



Christian
Zwahlen

Zugelassener Revisionsexperte
(leitender Revisor)



Christoph
Schneeberger

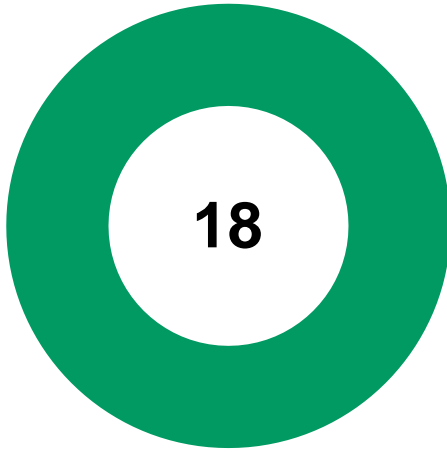
Prokurist

Beilagen:

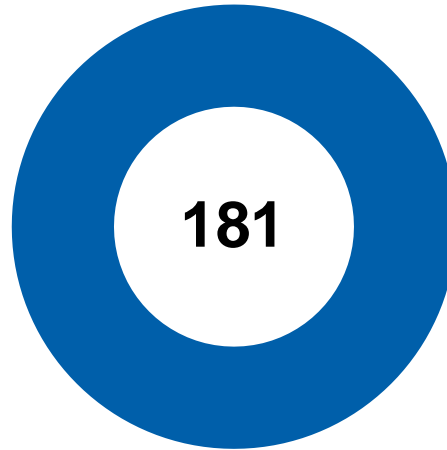
- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)
- Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns

GFELLER + PARTNER AG, BAHNHOFSTRASSE 26, POSTFACH 1590, 4901 LANGENTHAL
TELEFON: +41 (0)62 916 60 60, TELEFAX: +41 (0)62 916 60 61, WWW.GFELLER-PARTNER.CH

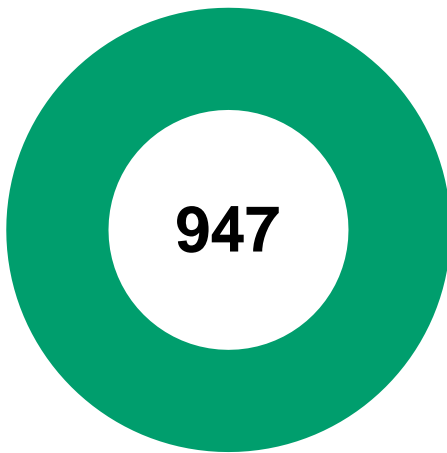
ZAHLEN UND FAKTEN 2025



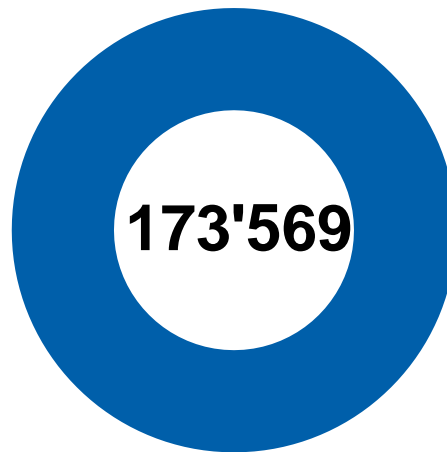
Anzahl Lernende
FaGe, FaGe E,
Studierende Pflege



Anzahl
Mitarbeitende
per 31.12.2025



Anzahl
Klientinnen
und Klienten

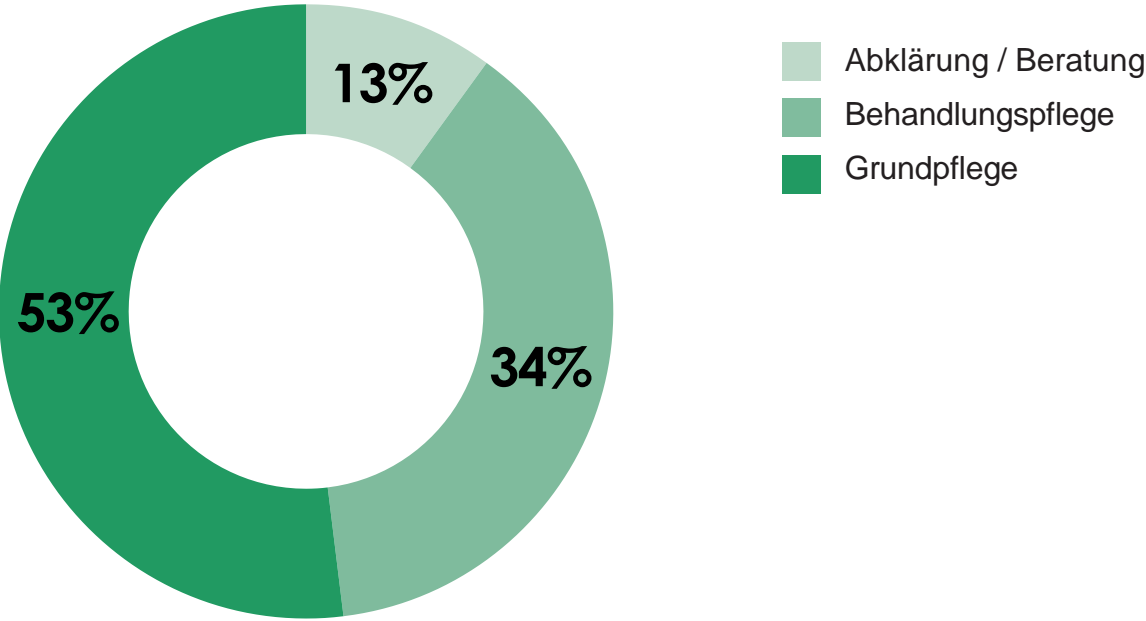
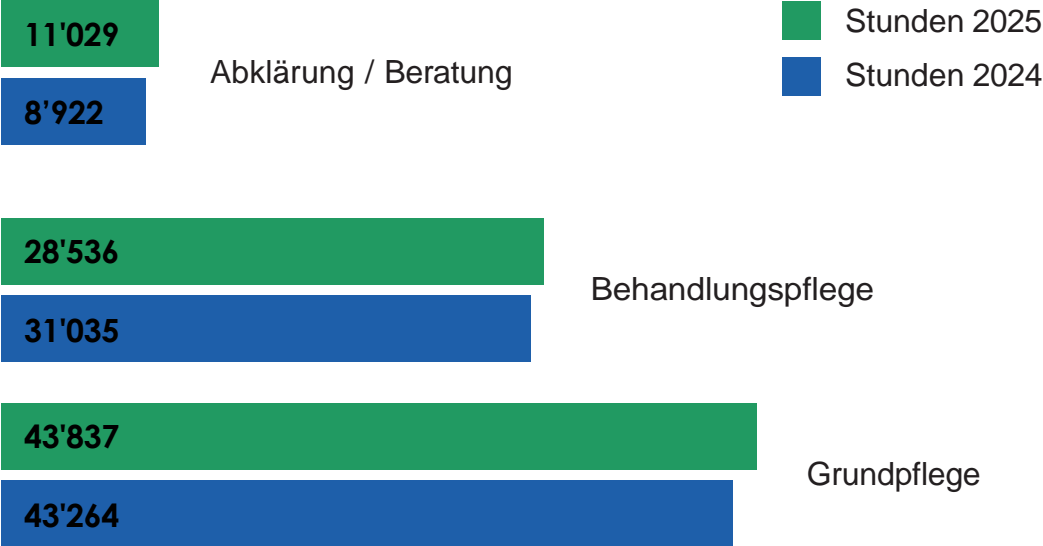


Anzahl
Einsätze



Geleistete
Pflegestunden

ERBRACHTE LEISTUNGSSTUNDEN UND KERNDIENSTLEISTUNGEN 2025





Spitex Region Lueg
Rüegsaustrasse 8
Postfach
3415 Hasle-Rüegsau
Telefon 034 460 50 00
info@spitexlueg.ch
www.spitexlueg.ch